

Чичканов Валерий Петрович —
советник президента Российской академии наук,
член-корреспондент РАН.

Чичканов Роман Антонович —
аналитик Финансовой корпорации J.P. Morgan (США).

Галерея признанных лидеров

В очередных историях В.П. Чичканова — поучительные примеры правильно выбранной цели и умения конкретизировать задачи губернатора Челябинской области А.Л. Текслера, заместителя председателя правления ПАО «Газпром» О.Е. Аксютина, генерального директора АО «ЭР-Телеком» А.Р. Кузьева и управляющего директора ПАО «ОГК-2» А.В. Семиколенова.

Продолжение. Начало см. в № 2/2018, с. 26–35; № 3/2018, с. 88–95; № 4/2018, с. 84–89; № 5/2018, с. 16–21; № 6/2018, с. 116–123; № 7/2018, с. 86–91; № 8/2018, с. 50–55; № 1/2019, с. 90–95; № 2/2019, с. 86–90; № 3/2019, с. 100–105; № 4/2019, с. 66–70; № 5/2019, с. 114–119, № 7/2019, с. 118–123



С любовью к делу, которым занимаешься



«**Л**идерство — это могущественный союз двух факторов: стратегии и характера». К этой известной фразе хочется добавить: и большой любви к делу, которым ты занимаешься.

Это в полной мере относится к Алексею Леонидовичу Текслеру, прошедшему большой путь, начиная от специалиста до генерального директора Норильского горно-металлургического комбината и заканчивая постом первого заместителя министра энергетики Российской Федерации.

Умение работать так, чтобы получать удовольствие от многочисленных задач и дел, которые необходимо решать здесь

АЛЕКСЕЙ ЛЕОНИДОВИЧ ТЕКСЛЕР,
губернатор Челябинской области, первый заместитель
министра энергетики РФ (2014–2019 гг.)

и сейчас, — это качество, которым он, несомненно, обладает. Алексей Леонидович с гордостью говорит о будущем, о том, к каким положительным результатам приведет его сложная, энергозатратная, но такая любимая работа.

Рассуждая об инвестициях, о переходе на современные эффективные технологии энергопотребления, о продуманных вложениях, которые должны окупаться, он в первую очередь говорит о людях, каждодневным трудом создающих историю своей компании. По словам Алексея Леонидовича, «подготовка кадров даже важнее, чем все остальное, потому что сейчас в мире в первую очередь идет конкуренция за мозги и за технологии».

Важный акцент нашего времени — овладение цифровыми технологиями, когда главное — идти в ногу со временем, научными и технологическими открытиями, которые происходят у нас на глазах.

Скорость современного мира, новые прорывные идеи и перемены — это, безусловно, движение вперед. Но Алексей Леонидович, человек рассудительный, здравый, неторопливый, всегда принимает продуманные и взвешенные решения.

Рассуждая о подходе к решению задач, он говорит: «Выход есть из любой ситуации. Просто он не всегда настолько хорош, насколько нам бы того хотелось. Иногда мне действительно приходилось выбирать меньшее из двух зол. Но что есть зло или счастье, или любовь? Переживание длится считанные минуты, а переосмысливаться оно может годами».

Рассуждая о своей работе и о карьере в целом, он говорит: «Каждый человек, наверное, в большей или меньшей степени карьерист. Я просто стараюсь работать хорошо, потому что это доставляет мне удовольствие. Но я не считаю, что достиг чего-то „крутого“. И никогда не ставил себе цели вроде „к такому-то дню стать тем-то“. Помню, что, чем выше взлет, тем меньше времени остается для семьи, хобби, нормальных человеческих радостей. А кому не хочется счастья? Почему я не стремлюсь, к примеру, стать президентом страны? Потому что он очень ограничен в выражении чувств. Он слишком на виду. Но, может быть, пройдет время, мое отношение к данному обстоятельству изменится. И тогда я скажу: хочу „взять“ эту высоту».

Говоря о характере и взглядах на разные аспекты становления личности, он поясняет: «Я не люблю крайности, поэтому, наверное, бываю разным. Уверен, что человек может быть разносторонним в своем мироощущении».

Алексею Леонидовичу свойственна тяга к знаниям, стремление все глубоко изучить и осмыслить. Эрудиция этого человека поистине удивляет. Она помогает ему осуществлять координацию и контроль за деятельностью структурных подразделений министерства.

Выход есть из любой ситуации.
Просто он не всегда настолько
хорош, насколько нам бы того
хотелось.

Поскольку его базовое образование — инженер-экономист, он прекрасно разбирается в тонкостях экономики, энергетики, в управлении в металлургии. Само собой, эти знания нужны руководителю любого уровня в любой сфере деятельности, но для работы в Министерстве энергетики такие знания и навыки просто незаменимы.

Этот человек — истинный трудоголик. После окончания Норильского индустриального института он более 15 лет работал на различных должностях на Норильском металлургическом комбинате и прошел путь от специалиста до генерального директора ООО «Норильский обеспечивающий комплекс» — дочернего общества ОАО ГМК «Норильский никель».

Алексею Леонидовичу, бесспорно, присуще и чувство ответственности — это фундаментальное качество лидера. Настоящий лидер готов нести ответственность за последствия своих решений и действий. Такова одна из основополагающих черт характера настоящего руководителя. Он болеет душой за свое дело, а главное — любит то, чем занимается.

Алексей Леонидович Текслер говорит: «Люди могут резко менять свои взгляды. Но вряд ли я изменю желанию получать удовлетворение от жизни. Чтобы, если даст Бог, дожить до старости и подумать: как здорово, что все сложилось именно так».

Решать задачи, просто пройдя по верхам, невозможно



«Убежден, что, прежде чем решать любую сложную техническую задачу, нужно понять и мобилизовать коллектив». Таково убеждение Олега Евгеньевича Аксютин, который на сегодня является членом правления, начальником департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ПАО «Газпром».

Его карьера — путь от машиниста технологических компрессоров до инженера по эксплуатации оборудования газовых

ОЛЕГ ЕВГЕНЬЕВИЧ АКСЮТИН,
заместитель председателя правления — начальник департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром добыча Надым» (2007–2008 гг.)

объектов, а затем заместителя начальника дожимной компрессорной станции № 2 и начальника Рождественской газокомпрессорной службы.

Этот пример говорит о правильно выбранной им цели и умении конкретизировать задачи. Ведь когда у человека есть четкая и ясная цель в жизни, которой он всеми силами стремится достичь, то с какими бы трудностями ему ни пришлось столкнуться в жизни, он их обязательно преодолеет.

Олег Евгеньевич Аксютин родился в 1967 г. В 1990 г. с отличием окончил Куйбышевский авиационный институт имени академика С.П. Королева по специальности «эксплуатация летательных аппаратов и двигателей», квалификация — инженер-механик.

Всю свою жизнь Олег Евгеньевич испытывал тягу к механике и техническим знаниям, а также неподдельный интерес к науке. Об этом свидетельствует присужденная ему степень доктора технических наук. Он является членом-корреспондентом Российской академии наук.

Вся профессиональная жизнь О.Е. Аксютин связана с газовой промышленностью. В 1998 г. его назначили начальником Ставропольского газопромышленного управления. Затем он пять лет проработал главным инженером и первым заместителем генерального директора ООО «Кавказтрансгаз».

В июне 2007 г. его назначили генеральным директором ООО «Газпром добыча Надым» в Ямало-Ненецком автономном округе. Это первое газодобывающее предприятие на севере Западной Сибири, которое создано для разработки и эксплуатации одного из крупнейших в мире газовых месторождений — Медвежьего.

Сегодня это предприятие, на котором работает порядка 9,5 тыс. человек, также разрабатывает другие месторождения и добывает более 100 млрд м³ газа в год. А за всю историю добыто более 3 трлн м³ газа.

О времени своей работы в ООО «Газпром добыча Надым» Олег Евгеньевич говорит: «Когда я работал, у нас каждый день был особенный. Задач стояло очень много, вопросов было очень много, а самое главное, решая масштабные задачи, мы должны были одновременно снимать вопросы текущего дня. Таков был каждодневный ритм».

Умение выдерживать такой ритм и характеризует целеустремленного человека, который обязательно должен обладать стойкостью. Олег Евгеньевич Аксютин, награжденный медалью ордена «За заслуги перед Отечеством», в полной мере обладает этим качеством. Он умеет не просто сосредоточиться на своей цели, но и думать о каждом шаге, который в настоящий момент нужно сделать, о людях, которые с ним в одном коллективе, и с азартом относиться к работе.

Счастье — жить и работать среди своих, говорить на родном языке



Биографии и жизненный опыт многих людей говорят нам об неизменной эмоциональной вовлеченности человека в дело, которое он любит, в каждодневный труд. Одним из ярких примеров человека с призванием и большой мечтой является Андрей Равелевич Кузяев.

На 85% успех зависит от коммуникабельности и лишь на 15% — от технических знаний, как показало исследование факторов личностного роста человека, проведенное Университетом Карнеги — Меллона. На основании многочисленных данных, опро-

АНДРЕЙ РАВЕЛЕВИЧ КУЗЯЕВ,
генеральный директор АО «ЭР-Телеком», председатель совета директоров ООО «Пермская финансово-производственная группа», вице-президент ОАО «Лукойл» (2005–2014 гг.)

сов и статистики был сделан вывод о том, что эмоциональный интеллект является очень важным фактором успеха в карьере, так как успешные люди способны к эффективному взаимодействию с другими людьми, основанному на эмоциональных связях. Умение управлять своими эмоциями, стремление следовать своей мечте и добиваться желаемого, добросовестность, упорство и страсть — вот главные факторы успеха.

«Любая бешеная мечта требует напряжения. Требует свободы и самореализации. Великими становятся только те, кто мечтает, кто готов пожертвовать собой ради своей мечты, а после ее достижения — заново мечтает, заново ставит перед собой недостижимые, невообразимые цели. И я, даже когда буду умирать, буду мечтать». Так сказал в одном из своих интервью Андрей Равелевич Кузяев, руководитель «ЭР-Телеком», российский предприниматель, менеджер, основной владелец и председатель совета директоров ООО «Пермская финансово-производственная группа», вице-президент ОАО «Лукойл».

О том, как мечты и стремления привели его к успеху, свидетельствует его биография. Родился Андрей Равелевич на Урале, в Перми, его мама в то советское время работала в школе, отец — на машиностроительном заводе. Жили они в коммуналке, но это не помешало А.Р. Кузяеву с похвальным листом окончить школу и поступить на экономический факультет Пермского государственного университета, который он окончил с красным дипломом.

Он и в студенческие годы был инициативным молодым человеком. Во время обучения в вузе создал первый в Перми и один из первых в СССР студенческий научный отряд, который занимался хоздоговорной исследовательской работой. Стремление Андрея Равелевича самосовершенствоваться привело его в аспирантуру на кафедре политэкономии МГУ имени М.В. Ломоносова. После окончания университета он работал экономистом на Пермском заводе «Коммунар», затем ассистентом кафедры политэкономии в университете.

Его упорство, мечты и открытость к новому опыту привели к тому, что он в 1991–1993 гг. стал одним из создателей Пермской товарной биржи и ее управляющим, а затем и президентом ТОО «Универсальный торговый дом».

Впечатляет его большой послужной список — работа на руководящих постах и большой охват направлений деятельности, в процессе которой он совершенствовал и реорганизовывал компании, делая их более продуктивными. В разное время он был членом президиума Некоммерческого партнерства по содействию деятельности промышленных предприятий, работал в научно-исследовательских институтах и конструкторских бюро Пермской области, являлся депутатом Законодательного собрания Пермской области, основал в Перми элитарный Строгановский клуб. Также он был президентом *Lukoil Overseas* (международное подразделение «Лукойла»).

В то время Андрей Равелевич говорил: «За исключением нефтесервисного направления основная часть моего бизнеса находится в России. Я провожу здесь достаточно много времени, потому что являюсь руководителем „ЭР-Телекома“. Мой международный опыт помогает мне дома. Я рассчитываю, что он мне в этой жизни еще пригодится: не думаю, что буду заниматься только российским бизнесом. Хотя хочу сказать, что большинство людей, когда живут и работают дома, не понимают, какое это счастье — жить и работать среди своих, говорить на родном языке. Это огромное счастье, им надо дорожить. Мне нравится работать дома». Это свидетельство того, насколько значимы для человека адекватная коммуникация, взаимопонимание, эмоциональная совместимость.

Андрей Равелевич знает, как важно мотивировать каждого члена команды, почувствовать его эмоциональный настрой, найти персональный подход к людям и дать установку на личностный рост. Он убежден, что люди с такой установкой легче преодолевают трудности и испытания. Они не только искренне верят в свои силы, но и работают эффективнее тех, у кого нет подобной установки. Биография А.Р. Кузьева свидетельствует о том, что он умеет работать в коман-

де и направлять людей, адаптироваться к новому окружению и грамотно управлять не только коллективом, но в первую очередь своими эмоциями в любой ситуации. Стрессоустойчивость является одной из основных черт руководителя. Он сказал об этом так: «Я люблю расстрельные должности. Мне нравятся драйв, риск. Кроме того, я не просто так вернулся в Россию. Я мог работать в любой точке мира, но хочу, чтобы мои знания и опыт были полезны в моей стране. Сегодня фонд рассматривает около 300 инвестиционных проектов. Мы постарались сделать так, чтобы в совете директоров фонда были не только госслужащие и чиновники. Мы пригласили трех независимых директоров в этот фонд, и я считаю, что в совете директоров и в самом фонде у нас сильная команда».

Такие люди, как Андрей Равелевич, всегда испытывают страсть к делу, руководствуются эмоциями, идеями и мечтами, которые помогают им двигаться к успеху. Он говорит, чтобы действительно чего-то добиться, нужно любить свое дело. Идя по пути успеха, он всегда подтверждает эти свои слова практическими делами — участием во многих проектах бизнеса и благотворительных акциях. И никогда не останавливается на достигнутом.

Семь раз отмерь — один раз отрежь



Умение организовать людей, коллектив всегда начинается с самоорганизации и самодисциплины. Стремление к совершенству, разумное планирование и целенаправленные усилия незамедлительно приводят к успеху и продуктивности.

Один из примеров яркого жизненного пути являет нам Артем Викторович Семиколонов. Родился он 5 августа 1978 г. в Тольятти. Получил высшее юридическое образование и высшее образование в такой сфере, как государственное управление, имеет степень МВА Санкт-Петербургского государственного экономического университета, является кандидатом экономических наук.

АРТЕМ ВИКТОРОВИЧ СЕМИКОЛЕНОВ,
управляющий директор ПАО «ОГК-2», генеральный директор
ООО «Газпром энерго» (2012–2018 гг.)

Его трудовая деятельность неразрывно связана с энергетической отраслью: он работал в Федеральной энергетической комиссии РФ, является генеральным директором ООО «Газпром энерго». По инициативе А.В. Семиколена

нова в 2017 г. была принята Комплексная целевая программа реконструкции и технического перевооружения объектов энергетики Единой системы газоснабжения России 2018–2022 гг.

В июне 2018 г. решением совета директоров ПАО «ОГК-2» А.В. Семиколенов избран на должность управляющего директора ПАО «Вторая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии», где с первых дней занимается вопросами реализации стратегии ПАО «Газпром» в электроэнергетике на 2018–2027 гг., утвержденной на совете директоров ПАО «Газпром» в июне 2018 г.

Все, чего Артем Викторович достиг в жизни, — это результат его личных усилий, следствие его крепкой закваски, огромного организаторского таланта, неиссякаемого трудолюбия, настойчивого характера, который помог выковать дух, подняться к вершинам управленческого искусства.

Умный, тонкий человек, мудрый и одновременно твердый руководитель, сделавший много полезного для компании.

Он наделен превосходными интеллектуальными способностями, оригинальным и подвижным умом. Быстро находит практические решения различных проблем. Порой кажется, что его ум постоянно в работе, он непрерывно собирает информацию и делится идеями с окружающими.

Умение принимать решения и верно организовывать реализацию поставленных задач — отличительная особенность Артема Викторовича. Интересно наблюдать, как он выстраивает работу на основе тщательного отбора, анализа, выбирая наилучший вариант. Выполнение принятого решения всегда контролируется и сопровождается внесением необходимых коррективов. В завершение дается оценка полученного результата, оценка объективная с определением минусов и плюсов в каждом конкретном случае.

Я давно отметил: он всегда говорит аргументированно, четко, ясно, последовательно излагая свои мысли. Прежде всего формулирует проблему и обозначает ее место в масштабах компании, отрасли. Потом методично объясняет, каковы могут быть риски при решении данного вопроса, и намечает пути положительного решения проблемы, которые в конечном итоге могут позволить компании двигаться вперед.

Кто не знает пословицу: «Семь раз отмерь — один раз отрежь»? Эта народная мудрость близка и понятна Артему Викторовичу. Он анализирует, обдумывает все за и против, не просто размышляет, а присматривается к имеющемуся опыту, досконально изучает чужие достижения, в том числе и достижения коллег за рубежом. Эта его черта,

А.В. Семиколенов обладает особым редким даром доводить дело до конца. Напряжением воли, разума, с какой-то невероятной энергией он воплощает в жизнь задуманный проект.

безусловно, пригодилась ему на новом посту управляющего директора ПАО «ОГК-2», где он принимает решения лишь после всестороннего анализа и консультаций с коллегами. Только после этого ставит точку: все, решение принято, все за работу.

Впрочем, этим дело не кончается. У нас на разных уровнях принимается довольно много всевозможных решений и, замечу, немало полезных. Но все ли они доводятся до логического финала? Увы, нет. Так вот, А.В. Семиколенов обладает особым редким даром доводить дело до конца. Напряжением воли, разума, с какой-то невероятной энергией он воплощает в жизнь задуманный проект.

А.В. Семиколенов рано понял: большинство самых успешных людей — это обычные люди, которые делают что-то необычное. В этом состоит секрет. Он старался не тратить время на то, что неважно. Не ныл по пустякам и боролся, занимаясь тем, что заряжает его энтузиазмом, творческой энергией, позитивом. Артем Викторович упорный и трудолюбивый человек, много работает и учится — везде, всегда и у каждого.

Учиться — значит не только посещать университетские лекции, но и усваивать уроки жизни. Он превращает жизнь в свою личную научно-исследовательскую лабораторию.

Учиться — значит быть любознательным, искать и находить ответы на поставленные вопросы. Его подход: задавать и задавать вопросы до тех пор, пока не станет понятно все до конца. Таков он во всем — в своих книгах, научных статьях, горячих дискуссиях, на производстве и в быту.

Следуя собственной философии, такой человек способен использовать интеллектуальный потенциал для всеобщего блага, что он и делает. ■

ПЭС 18031 / 26.02.2018

Продолжение следует