Валерий Чичканов, Роман Чичканов

Чичканов Валерий Петрович —
советник президента Российской академии наук,
член-корреспондент РАН.

Чичканов Роман Антонович —
аналитик Финансовой корпорации J.P. Morgan (США).

Галерея признанных лидеров

Если вы хотите осуществить свою мечту, не тратя при этом никаких усилий, значит, у вас ее нет вовсе. Берите пример с тех, кто добился успеха, кто умеет преодолевать трудности и вести за собой.

В очередной серии рассказов «Галереи признанных лидеров» — истории успеха тех, кто умеет решать самые сложные проблемы, — вице-президента по региональной политике и взаимодействию с органами власти и управления компании «Русал» Е.С. Безденежных, председателя Правления ПАО «Россети» П.А. Ливинского, генерального директора ПАО «ФосАгро» А.А. Гурьева, заместителя генерального директора ПАО «МОЭК» А.В. Рогова.

Продолжение. Начало см. в № 2/2018, с. 26–35; № 3/2018, с. 88–95; № 4/2018, с. 84–89; № 5/2018, с. 16–21; № 6/2018, с. 116–123; № 7/2018, с. 86–91; № 8/2018, с. 50–55; № 1/2019, с. 90–95; № 2/2019, с. 86–90; № 3/2019, с. 100–105; № 4/2019, с. 66–70; № 5/2019, с. 114–119, № 7/2019, с. 118–123; № 1/2020, с. 126–131.

Самоотдача — прямой путь к успешной карьере

Согласно исследованию международной консалтинговой компании *Grant Thornton*, Россия занимает первое место в мире по числу женщин в руководстве компаний. В нашей стране 43% топ-менеджеров — женщины. Согласно той же статистике, число женщин в руководстве компаний в России вдвое больше, чем, например, в США. Разумеется, многое зависит от отрасли. В таких продвинутых сферах, как коммуникации и финансы, женщины занимают руководящие позиции чаще, чем в традиционных отраслях промышленности и транспорта. По данным исследований: «Отрасли условно делятся на мужские и женские — естественно воспринимаются женщины-руководители, работающие в гуманитарных и социально значимых отраслях: медицине, образовании, индустрии красоты и моды, спорте, туризме, отельном бизнесе, рекламе, медиа. Но химическая и тяжелая промышленность, металлы, нефтегазовый комплекс, ВПК, машиностроение, электроника, информационные технологии по-прежнему остаются „территорией мужчин“».

ЕЛЕНА СТЕПАНОВНА БЕЗДЕНЕЖНЫХ,
вице-президент по региональной политике и взаимодействию с органами власти и управления компании «Русал»

Редким примером женщины-руководителя, успешно работающей в секторе экономики на «территории мужчин», является Елена Степановна Безденежных.

Сейчас многие кадровые агентства свидетельствуют, что на должность кризис-менеджера очень часто запрашивают именно женщин, объясняя это тем, что в такой работе потребуются большая гибкость, осторожность, вежливость, особая мудрость, интуиция и решительность. Елена Степановна Безденежных как раз обладает всеми перечисленными качествами.

Сегодня она является вице-президентом по региональной политике и взаимодействию с органами власти и управления компании «Русал» — российской алюминиевой компании, одной из крупнейших в мире. Суммарная мощность всех заводов компании по выплавке алюминия — 4,3 млн т.

Елена Степановна Безденежных родилась в Норильске, самом северном в мире городе с населением более 150 000 человек. Окончила юридический факультет Красноярского государственного университета. Трудовую деятельность Е.С. Безденежных начала в 1995 г. на Норильском горно-металлургическом комбинате имени А.П. Завенягина и прошла путь от юрисконсульта до директора департамента по корпоративным и правовым вопросам.

В 2008 г. она была назначена директором правового департамента ГМК «Норильский никель», а затем стала заместителем генерального директора — руководителя блока корпоративных, имущественных и правовых вопросов. Более двадцати лет Е.С. Безденежных проработала в компании — это стаж, который свидетельствует о квалификации и самоотдаче, о дисциплине и ответственности. Сама Елена Степановна говорит об этом так: «И тот опыт бесценный, который я приобрела в сложные годы работы в компании или в годы более легкие, он бесценен, это правда!»

К работе можно относиться по-разному. Можно быть просто хорошим исполнителем, а можно вкладывать в работу часть души. Самоотдача — это прекрасно. Ведь у человека, который искренне отдается работе, высокая мотивация, а значит, и продуктивность, и это прямой путь к успешной карьере. Елена Степановна к своей работе как раз относится с самоотдачей.

На должности вице-президента «Русала» она, в частности, занимается реализацией поддер-

жанного президентом проекта «Енисейская Сибирь», в основе которого лежит идея создания макрорегиона в составе Красноярского края, Тувы и Хакасии.

Также она курирует интересный проект «Сибирский первоцвет», который можно смело назвать новой красноярской традицией. В рамках проекта в культурно-историческом центре «Успенский» на территории Успенского мужского монастыря Красноярска проходят посвященные культурному и природному наследию выставки, мастер-классы, лектории. Этот праздник духовно и идейно объединяет людей, развивает способности и дает возможность творчества, приобщает к народной культуре и традициям. Во многом этот проект стал возможен благодаря меценату и идейному вдохновителю фестиваля Е.С. Безденежных. В одном из последних интервью Елена Степановна сказала: «Этот проект ассоциировался со мной как уроженкой Норильска и Красноярского края. Именно поэтому я лично финансировала реализацию этого проекта и надеюсь и в следующем году, и в последующие годы воплощать в жизнь такие прекрасные идеи».

Великолепные идеи, новые горизонты, надежды, а главное, уверенность в себе — вот, что отличает не просто успешного, но и счастливого человека. Человека, который не боится выходить из зоны комфорта, меняться и при этом всегда четко понимает стоящие перед ним цели и задачи. Человека, который может работать и быть профессионалом в любой сфере бизнеса.

Под грифом «совершенно открыто», или Яркий пример

ПАВЕЛ АНАТОЛЬЕВИЧ ЛИВИНСКИЙ,
председатель Правления,
генеральный директор ПАО «Россети»

Легендарный Стив Джобс признавался, что ему страшно повезло: он рано определил, что ему надо и что он любит. Иначе говоря, он не тратил время на долгий поиск жизненного пути, на сомнения и раздумья. Сразу попал в точку. Павел Анатольевич Ливинский тоже быстро определил путь, по которому должен идти, и смело двинулся вперед.

П.А. Ливинский — человек молодой, при этом он не первый год успешно возглавляет солидную структуру — ПАО «Россети».

Современный молодой лидер, он производит впечатление человека, хорошо знающего свою профессиональную траекторию в энергетике и ясно видящего связанные с ней задачи и цели. Это характерно для людей энергичных, стремящихся к новым знаниям и поиску нетривиальных решений.

Поколение П.А. Ливинского вошло во взрослую жизнь в конце 1990-х годов, тех самых, лихих и бурлящих. Конечно, кто-то растерялся, кто-то не нашел себя. Но судьбы тех, кто нашел, выбился, одолел себя и обстоятельства, не запятнав при этом чести и достоинства, удивляют и восхищают. Они многого достигли и так рано! Когда успели? Впрочем, история знает немало подобных примеров — Лермонтов написал едва ли не лучшие свои стихи в 14 лет. Мне могут возразить: Лермонтов — гений, что тут сравнивать. В любые времена бывает эта ранняя зрелость ума и сердца. Здесь сокрыта какая-то тайна.

Несмотря на молодость, Павел Анатольевич обладает буквально энциклопедическими знаниями в области энергетики, практическим опытом, помноженным на высочайшую степень ответственности. В одном из своих интервью он сказал, что наступает эра «умного электричества», и подкрепил эти слова грандиозной работой.

Лидер по натуре, достигший вершин успеха и славы, Павел Анатольевич Ливинский сделал стремительную и великолепную карьеру. В то же время он отдает должное старшему поколению энергетиков, говоря: «Электроэнергетика — одна из тех высокотехнологичных отраслей, где как нигде ценятся опыт, профессиональные знания, широкий кругозор и, конечно же, квалификация. Те качества и навыки, которые приходят только с возрастом. В свою очередь эти знания и опыт нужно передавать, причем передавать бережно, что называется, не расплескав, не за один месяц, не за год, ведь речь идет о работе со сложным высокотехнологичным оборудованием. Именно поэтому крайне важно развивать институт наставничества и преемственности. У таких людей есть серьезный опыт, они знают, чего хотят для себя и что нужно для развития общего дела».

Павел Анатольевич является наставником во Всероссийском конкурсе «Лидеры России». Он делает все, чтобы помочь подопечным развиваться, двигаться вперед. Ведь одна из заповедей успешной жизни, которую он для себя сформулировал, гласит: помогай другим на пути к успеху, думай и живи за границами «стандартного». Когда достижения и практические результаты каждого вознаграждаются, повышается эффективность использования человеческого капитала.

> Помогай другим на пути к успеху, думай и живи за границами «стандартного».

Павел Анатольевич Ливинский не перестает самосовершенствоваться, ставя перед собой сложные задачи, четко определяя приоритеты и настойчиво преодолевая препятствия.

Древний индийский философ Патанджали так описывал путь человека, занимающегося самосовершенствованием: «Ваш ум преодолевает любые границы, скрытые силы, способности и таланты выходят наружу, и вы понимаете, что достигли даже большего, чем то, о чем вы когда-либо мечтали».

Развивать себя, учиться, совершенствовать свои умственные способности, взращивать свои таланты, раздвигать пределы возможного, сокрушать границы и, конечно, мечтать — таковы лишь некоторые постулаты молодого стратега.

По волнам бизнеса

Размышляя об успешной карьере Андрея Андреевича Гурьева, можно сказать так: если человек с юных лет всегда занят, загружен делами, то такая карьера вполне предсказуема. Обучение в физико-математическом лицее и одновременно занятия дзюдо в одной из самых известных спортивных школ «Самбо-70» — это о многом говорит.

Человеку свойственно хотеть быть первым. Как говорит А.А. Гурьев: «Существует командный спорт и индивидуальный. В индивидуальном спорте либо ты выиграл, либо проиграл. Почему ты проиграл, никого не волнует». Спорт стал для него хорошей школой жизни, но впоследствии перешел в разряд хобби.

АНДРЕЙ АНДРЕЕВИЧ ГУРЬЕВ,
председатель Правления, генеральный директор ПАО «ФосАгро»

Андрей Андреевич Гурьев получил образование в Великобритании в университете Гринвич. Он уверен, что хорошее образование — это основа успешной карьеры. Вернувшись в Москву в 2003 г. бакалавром по специальности «мировая экономика», А.А. Гурьев пошел в Академию народного хозяйства при Правительстве РФ учиться финансовому менеджменту, затем получил степень кандидата экономических наук. Гигантская работоспособность, упорство и на-

Здесь и был, по сути, мой корпоративный университет.

стойчивость, превосходные данные организатора, умение общаться с людьми — эти качества помогли Андрею Андреевичу пройти путь от помощника до гендиректора российского химического холдинга ПАО «ФосАгро».

Ключ к настоящему успеху — это ежедневная работа над собой, планирование, подведение итогов и анализ результатов каждого дня. Работая в компании «ФосАгро» с 2004 г., он изнутри знает, насколько сложные вопросы возникают ежедневно и требуют немедленного решения. Ему доводилось трудиться в экономическом блоке компании, он специализировался в области экспертной торговли минеральными удобрениями. Любознательность, стремление постоянно получать новые знания в своей области деятельности — важнейшие качества, которыми наделен Андрей Андреевич. Умение вникать во все тонкости бизнеса компании, осуществлять задуманное, подбирать профессиональные кадры, использовать зарубежный опыт — залог успеха руководителя, который развивает холдинг «ФосАгро».

Компанию он сравнивает с кораблем, странствующим по волнам бизнеса. Этот корабль должен передать свой драгоценный груз следующему поколению. Символичное сравнение, оно говорит о серьезной работе и почитании традиций.

Эстафетная палочка, переданная Андрею Андреевичу владельцем компании «ФосАгро» Андреем Григорьевичем Гурьевым, — это управленческое искусство, высочайший профессионализм и доскональное знание производственного процесса вплоть до мелочей. Спортивная закалка мастера спорта международного класса по самбо, заслуженного тренера России Андрея Григорьевича Гурьева отражается на его деловых качествах и умении сплотить коллектив компании, руководителем которой он является.

«Изначально я, наверное, как и все, хотел поработать сам. Но очень многое связывало меня с этой компанией, — вспоминает Гурьев-младший. — Я с ранних лет бывал в деловых поездках вместе с отцом, при мне велись важные переговоры. Отец сумел заинтересовать меня своим делом. И я понимал, что, придя сюда, я могу открыть любую дверь, поговорить с любым профессионалом о чем угодно, начиная с разработки руд, производства удобрений, синтеза фосфорной и серной кислоты и заканчивая мировыми рынками, нашими продажами, логистикой и так далее. Здесь и был, по сути, мой корпоративный университет».

Гурьев-младший определенно похож на старшего, он говорит: «Конечно, я чувствую большую ответственность и должен сделать больше, нежели простой менеджер, потому как ориентируюсь на успешную карьеру отца». А это безусловный стимул. Он сравнивает своего отца с «зеркалом, в которое сын постоянно смотрится». У того и другого при желании можно разглядеть в чертах что-то борцовское.

Андрей Андреевич Гурьев был избран на должность генерального директора и председателя правления ПАО «ФосАгро» в 2013 г. «Думаю, решение совета директоров о моем назначении генеральным директором — не вопрос веры или неверия в мои способности, а результат моей многолетней работы в компании и накопленного опыта. Я понимаю, что меня намеренно провели через все ступеньки служебной карьеры внутри компании, начиная с нижних должностей. Сегодня для меня нет темных зон в нашем бизнесе, кроме, быть может, узкотехнических вопросов», — считает А.А. Гурьев.

В настоящее время компания расширила географию своего присутствия до 100 стран, стала лидером поставок на российский рынок. «ФосАгро» создала в России крупнейшую сеть сбыта «ФосАгро-Регион» с представительствами и филиалами в 12 основных сельскохозяйственных регионах страны. Это существенный вклад в развитие сельскохозяйственного сектора РФ и повышение его эффективности.

Развивая свой холдинг, А.А. Гурьев также принимает участие в работе правления Российского союза промышленников и предпринимателей. Он также не забыл и не оставил без внимания спорт: Андрей Андреевич является президентом Федерации художественной гимнастики города Москвы.

Говоря о достижениях конкретного человека, следует помнить, что их залогом являются знания и эрудиция, умение вести за собой людей, четко планировать, рассчитывать и анализировать, использовать успешный опыт других, делая из него выводы. Только так можно получить отдачу и рассчитывать на успех своего дела.

Внимать не словам, а мыслям

АЛЕКСАНДР ВЛАДИМИРОВИЧ РОГОВ,
заместитель генерального директора ПАО «МОЭК»

Блестящий стратег. Окончил с отличием Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, там же защитил кандидатскую диссертацию.

Придя в ПАО «Газпром» в 2007 г. на позицию заместителя начальника управления, он значительно вырос за прошедшее десятилетие и добавил компетенции по самым разнообразным направлениям — от строительства новых станций до разработки новых технологий и контроля за финансированием отдельных консалтинговых проектов. Его приверженность стратегическому мышлению и ясность ума, способность видеть суть вещей и доступно излагать самые сложные проблемы позволили ему занять позицию заместителя генерального директора ПАО «МОЭК» по стратегии.

Я неизменно отмечаю, как быстро Александр Владимирович вникает в суть, оценивает актуальность темы с современных позиций, дает прогноз на будущее, предлагает свой вариант решения, порой неожиданный. При этом он умеет слушать. Внимать не просто словам, а мыслям.

Для него характерна уникальная логика, неоспоримые аргументы, строгая последовательность изложения мыслей, обоснованные обобщения.

Деликатный, даже мягкий, в разговоре он, тем не менее, не терпит шаблонов, скороспелых оценок, поверхностных суждений. Работать с ним чрезвычайно интересно, он мыслит ярко, неординарно, а подчас парадоксально, находя в привычных явлениях новые аспекты, ставит острые вопросы и дает на них потрясающие ответы.

Его работоспособность — пример всем. Порой мне кажется, что клавиатура ноутбука не поспевает за полетом его стремительного интеллекта и бурного воображения.

К нему подходят слова Лермонтова: «Мне нужно действовать, я каждый день бессмертным сделать бы желал, как тень великого героя, и понять я не могу, что значит отдыхать...»

У него твердые убеждения, своя позиция. Для него убеждения и принципы — это неотъемлемая составляющая часть человека. Его, безусловно, отличают решительность в поступках и действиях, абсолютная убежденность в успехе, четкое исполнение намеченного, оправданный и досконально просчитанный риск, ясное представление о необходимом результате.

Он утверждает, что любознательность и пытливость — это постоянная и напряженная работа разума, духа, неутомимый поиск нового и прогрессивного. Этими важнейшими качествами А.В. Рогов наделен сполна. Упорно и неутомимо вникая в нюансы производственного процесса, успешно решая назревшие проблемы, он стал профессионалом в разработке стратегических документов. Говоря о таких людях, как Александр Владимирович, очень сложно кратко охарактеризовать все их достоинства. Чтобы описать масштаб дерзких мечтаний этих людей, мыслящих со скоростью сверхбыстрых компьютеров, нужна особая система координат.

За внешней легкостью скрывается колоссальная работа, концентрация духа и разума, простор воображения. Таков он во всем.

Александр Владимирович Рогов действительно живет и работает именно так. Прошу любить его и жаловать. И, конечно, учиться у него. ЭС

ПЭС 18031 / 26.02.2018

Продолжение следует