

Чичканов Валерий Петрович —
советник президента Российской академии наук,
член-корреспондент РАН.

Чичканов Роман Антонович —
аналитик Финансовой корпорации J.P. Morgan (США).

Галерея признанных лидеров

**Стиль жизни и методы управления заместителя Председателя
Правительства РФ Д.Н. Чернышенко, вице-президента РАН Ю.Ю. Балеги,
генерального директора киноконцерна «Мосфильм» К.Г. Шахназарова,
первого заместителя генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг»
П.О. Шацкого — в новой серии рассказов В.П. Чичканова.**

*Продолжение. Начало см. в № 2/2018, с. 26–35; № 3/2018, с. 88–95; № 4/2018, с. 84–89;
№ 5/2018, с. 16–21; № 6/2018, с. 116–123; № 7/2018, с. 86–91; № 8/2018, с. 50–55;
№ 1/2019, с. 90–95; № 2/2019, с. 86–90; № 3/2019, с. 100–105; № 4/2019, с. 66–70;
№ 5/2019, с. 114–119; № 7/2019, с. 118–123; № 1/2020, с. 126–131, № 4/2020, с. 108–113*



Спортивный интерес



В середине прошлого века философ Лев Николаевич Гумилев в своих трудах развивал пассионарную теорию этногенеза — он первым в отечественной науке употребил термин «пассионарность», то есть способность получать из внешней среды энергии больше, чем обыкновенно требуется. Это особая жажда создавать, достигать и находиться в постоянном движении, уметь «заражать» окружающих своими идеями.

Такое свойство присуще Дмитрию Николаевичу Чернышенко, с января 2020 г. занимающего пост заместителя председателя правительства Российской Федерации по вопросам цифровой

ДМИТРИЙ НИКОЛАЕВИЧ ЧЕРНЫШЕНКО,
заместитель Председателя Правительства
Российской Федерации

экономики и инноваций, связи и СМИ, а также по вопросам культуры, туризма и спорта.

Но известность Д.Н. Чернышенко получил раньше: он стал главой оргкомитета «Сочи-2014», является президентом Континентальной хоккейной лиги, возглавил АО «Газпром-Медиа Холдинг», крупнейший медиахолдинг в России и Восточной Европе. Под его руководством компания существенно расширила свой бизнес, продемонстрировала рост операционной прибыли, запустила новые проекты, а также стала прокатным лидером российской кинопромышленности.

Дмитрий Николаевич всегда отличался трудоспособностью, непоколебимой уверенностью в себе и наполеоновскими амбициями. Так, еще в студенческие годы, учась в Станкине на программиста, он освоил трехмерную графику и создал для МММ их первый рекламный ролик, за который получил большой для тех времен гонорар в 1500 долларов. «Это мою карьеру и предопределило», — рассказывал будущий вице-премьер в одном из своих интервью.

Как писал знаменитый американский предприниматель и мультимиллионер Эндрю Карнеги: «Командная работа — способность работать вместе в направлении общего видения. Способность направлять индивидуальные достижения к организационным целям. Это — топливо, позволяющее обычным людям достигать необычных результатов».

Талант Дмитрия Николаевича заключается в умении собрать вокруг себя творческих людей, способных действовать на перспективных прорывных направлениях, и создать из них слаженную команду. Он неутомимо ищет настоящих специалистов и тружеников, «выдергивает» их из разных мест, умеет сплотить людей, расставить по местам, учитывая способности и характер каждого.

Упорство и вера в себя
способны творить чудеса!

Лист трудовой деятельности медиаменеджера действительно внушительный: вместе с сокурсниками он основал одну из первых студий графики в СССР — «Информатика Маркетинг Сервис», впоследствии Дмитрий Николаевич делал рекламные ролики будучи соучредителем частного холдинга *Media Arts*, создал агентство спортивного маркетинга *Sportima*, наконец, стал главой оргкомитета «Сочи-2014».

Свои способности Дмитрий Николаевич продемонстрировал всему миру: в 2005 г. практически никто не верил в возможность проведения зимних Олимпийских игр в южном городе Сочи. Но его талант организатора позволил создать команду, благодаря которой Олимпиада-2014 на сегодня считается одной из самых успешных!

В прошлом году наш герой второй раз подряд вошел в список 500 самых влиятельных медиа-персон мира, который составляет американский журнал *Variety*.

Дмитрию Николаевичу близко по духу такое высказывание: «В стремлении к цели случается всякое — неудачи, просчеты, досадные помехи

и неблагоприятные обстоятельства. Но упорство и вера в себя способны творить чудеса! Особенно если их умножить на жажду знаний, широту взглядов и искреннюю привязанность к своей профессии». И его личный путь как нельзя лучше иллюстрирует верность этих слов. Ведь каждый, кто работает и разовьет у себя такие качества, сможет достичь успеха в любой сфере деятельности.

Покоряя звездный путь, нельзя забывать о сопутствующих тебе созвездиях



Говорят, что ни на одних часах не найдешь стрелку, которая укажет, как правильно жить. Но есть люди, способные стать экспертами в оценке жизненных ситуаций. Получить совет от них — великое дело! Именно такие люди, как Юрий Юрьевич, умеют найти правильный подход к каждому человеку, которого встречают на своем пути, будь то молодой специалист или коллега по работе.

Детство его прошло в небольшом селе Кольчино на западе Украинской ССР. Он, как и многие другие школьники, мечтал о больших высотах, яркой жизни, успешной и интересной работе. И эти

ЮРИЙ ЮРЬЕВИЧ БАЛЕГА,
академик, вице-президент Российской академии наук,
лауреат Государственной премии СССР в области
науки и техники

мечты воплотились в жизнь. В школьные годы он приобрел огромный багаж знаний и верных друзей, с которыми рука об руку идет по жизни. Проявив уникальные способности и интерес к изучению физики, Юрий поступил на физический факультет университета. Юношеское увлечение звездным небом принесло плоды: защитив кандидатскую, а позже докторскую диссертацию, он был назначен научным руководителем Специальной астрофизической обсерватории Российской академии наук.

Продвигаясь по карьерной лестнице, он никогда не забывал о тех, кто ему помогал. Развитие деловых или дружеских отношений с коллегами — учеными и практиками — важная составляющая подлинного успеха.

Юрий Юрьевич, поработав научным сотрудником, заведующим лабораторией, а затем кафедрой, в 1985 и 1991 гг. избирался народным депутатом Карачаево-Черкесии.

Покоряя новые высоты, важно не отмахиваться от мелочей или незначительных деталей, об-

суждать их с подчиненными, коллегами, друзьями, организовывать и координировать рабочий процесс.

Рабочий коллектив для Юрия Юрьевича Балегги — вторая семья, поскольку их связь основана на доверии, взаимопонимании и поддержке. Генри Форд говорил: «Секрет успеха заключается в умении понять точку зрения другого человека». Вот это и является основой стиля управления Юрия Юрьевича.

Живой интерес к окружающему, который не иссяк с годами подобно вечному роднику Геродота, заставляет Юрия Юрьевича трепетно относиться ко всему новому. Так, описывая в одном из интервью открытие выставки «Обсерватория» в Нижнем Архызе, Ю.Ю. Балегга поделился эмоциями: «Мне было любопытно, как художники представляют себе красоту, устройство и философию мира». Такое любопытство из года в год открывает перед Юрием Юрьевичем необозримые возможности.

На протяжении всей жизни он окружен разно-сторонне развитыми, открытыми и коммуникабельными людьми, такими же, как он сам. В неформальной обстановке, в кругу друзей и близких Юрий Юрьевич любит петь, аккомпанируя себе на гитаре. Его харизма и доброта никого не оставляют равнодушным. При этом он личность в высшей степени организованная, целеустремленная и легко обучаемая.

Человек, занимающий такую важную должность, постоянно сталкивается с необходимостью взаимодействовать с людьми. Тут необходимы такт и дипломатичность, которые в полной мере присущи Юрию Юрьевичу Балеге. Благодаря этому в прошлом году его назначили представителем РАН во Франции — для обеспечения плодотворного сотрудничества двух стран.

Юрий Юрьевич Балега — автор более 300 научных работ, он получил множество премий и несколько орденов почета, является лауреатом Государственной премии СССР и премии Правительства РФ.

Он понимает, что необходимо выстраивать мосты между личными целями, целями организации и внешнем миром, в котором должно быть место не только эгоизму, но и альтруизму, не только алчности, но и бескорыстию, не только беспощадной борьбе за место под солнцем, но и справедливому сотрудничеству, не только расчету, но и этике, интересам не только ныне живущих, но и будущих поколений. Такие принципы, по которым живет и трудится Юрий Юрьевич Балега. Его стиль жизни и методы управления могут стать хорошим примером для молодого поколения.

Творческий потенциал как двигатель прогресса



В китайской философии существует учение о двух видах энергии — инь и ян. Оно отражает двойственность нашего мира, которая создает материальное многообразие Вселенной, поддерживает гармоничное существование всех живых существ и не дает воцариться хаосу.

Наш сегодняшний герой — олицетворение данной мудрости.

Все киноленты Карена Георгиевича связывает нечто общее: легкий юмор, ирония и ненавязчивая мораль. Парадокс заключается в том, что сам режиссер — человек серьезный, с жестким стержнем, некоторым радикализмом и консерватизмом в личных убеждениях. Пожалуй, подобный дуализм — грамотное сме-

КАРЕН ГЕОРГИЕВИЧ ШАХНАЗАРОВ,
генеральный директор киноконцерна «Мосфильм», кинорежиссер

шение рационального и иррационального в человеке — является средством достижения поставленных целей.

Его необыкновенная жизнь вместила в себя все ключевые повороты российской истории конца XX — начала XXI столетия. Он испытал немало ударов судьбы, но выстоял и сохранил в душе веру в добро.

После окончания ВГИКа амбициозный студент сразу оказался в стенах «Мосфильма», именно там он дебютировал со своей первой лентой «Добряки». В кризисном 1998 г. Карена Геор-

гиевича назначили генеральным директором киноконцерна, который находился в упадке. Можно с уверенностью утверждать, что «Мосфильм» возродился и окреп благодаря усилиям перспективного режиссера и управленца. Преодолев серьезные трудности, «Мосфильм» стал высокорентабельным модернизированным предприятием, которое увеличило свои доходы.

Наш герой не ищет личной выгоды, вкладывает все силы в работу. Искреннее желание поднять отечественную кинопромышленность на новый уровень способствует перманентно-

му поиску новых идей. Например, инициатива Карена Георгиевича — вручение кинопремии «Орел».

Он с особым трепетом и уважением относится к отечественному культурному наследию: глава «Мосфильма» всерьез озабочен реставрацией советских картин.

Помимо деятельности, связанной с ведущим киноконцерном России, Карен Георгиевич являет-

ся заместителем председателя Совета при Президенте Российской Федерации по культуре и искусству.

В личности Карена Георгиевича соединились лучшие человеческие качества, словно на него снизошел особый, почти таинственный дар. И этот дар ведет его по жизни и проявляется во всем, чем бы он ни занимался. Его жизнь и работа — яркий и убедительный пример для тех, кто желает быть успешным!

Верно выстроенные приоритеты — ключ к успеху



«**Н**е спрашивайте, в чем нуждается мир, — спросите себя, что наполняет вас жизнью. Миру нужны люди, наполненные жизнью». С этим высказыванием сложно не согласиться, ведь именно такие личности являются движущей силой всех глобальных процессов. Павел Олегович Шацкий, заместитель генерального директора компании «Газпром энергохолдинг», безусловно, подпадает под данную характеристику.

Павел Олегович из тех людей, которые с ранних лет знают, кем хотят стать. Более того, он всегда понимал, что для достижения заветной мечты, намеченной цели необходимо трудиться. Любознательность, светлый ум и инициативность проявились еще в годы

ПАВЕЛ ОЛЕГОВИЧ ШАЦКИЙ,
первый заместитель генерального директора
ООО «Газпром энергохолдинг»

студенчества: Павел Олегович уделял достаточно времени своему образованию, чтобы стать высококвалифицированным специалистом и занимать высокие должности в престижных компаниях.

ми активами. Ее сотрудники разрабатывают и реализуют стратегии группы «Газпром» в электроэнергетике, обеспечивают бесперебойное производство электрической и тепловой энергии.

Для достижения заветной мечты, намеченной цели необходимо трудиться.

Для выполнения приоритетных задач компании менеджер высшего звена должен обладать определенными качествами. Павел Олегович на протяжении всего своего карьерного пути демонстрировал такие качества: инициативность, настойчивость и решительность, умение брать на себя ответственность и, безусловно, умение организовывать свой труд и труд подчиненных.

Незаурядные аналитические способности, целеустремленность, умение лавировать и маневрировать в периоды кризисов помогли Павлу Олеговичу пройти путь от директора энергетического департамента ОАО «РУСАЛ-УК» до первого заместителя генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг».

«Невозможно достичь побед, придерживаясь линии наименьшего сопротивления» — данный афоризм по праву может считаться девизом Павла Олеговича. Пожалуй, это лучшее напутствие для тех, кто хочет подняться по лестнице успеха на самый верх. ❏

Компания «Газпром энергохолдинг» управляет крупнейшими в России электроэнергетически-

ПЭС 18031 / 26.02.2018
Продолжение следует