

# Carpe Diem

Как изменится отечественный оценочный рынок с учетом беспрецедентного санкционного давления на российскую экономику в интервью журналу «ЭС» рассказала партнер департамента корпоративных финансов группы ALTHAUS Елена Владиславовна Шувалова. Она отметила, что «у российских консультантов есть шанс проявить себя и показать свой профессионализм, опыт и высокие стандарты качества».



*Расскажите, пожалуйста, о компании «ALTHAUS Консалтинг». Сколько лет присутствуете на рынке? Какие достижения Вы бы назвали наиболее значимыми для компании за прошедший год?*  
Компания ALTHAUS была основана 5 мая 2009 года. В этом году нам исполнилось 13 лет.

За прошедший год компания существенно укрепила свои позиции в рейтингах: по суммарному количеству наград ALTHAUS без преувеличения можно назвать лидером в области комплексного сопровождения сделок M&A в России.

По итогам 2021 года ALTHAUS, по версии «Коммерсантъ», входит в Band 1 лучших практик «Слияния и поглощения российских активов», юридическая практика отмечена в 10 отраслях. Компания входит в ТОП-3 юридических фирм на рынке VC по версии PREQVECA и в ТОП-5 наиболее стратегичных оценочных компаний России по данным Института экономических стратегий, а также в ТОП-5

➤ Кризис — время возможностей для смелых предпринимателей.

крупнейших налоговых консультантов и в ТОП-5 компаний по оценке бизнеса и интеллектуальной собственности (согласно RAEX).

Кроме того, в 2021 году компания запустила образовательный проект — первую в России бесплатную школу M&A для студентов и выпускников вузов — ALTHAUS M&A School. За прошедший год в этой школе прошли обучение 48 студентов, по итогам некоторые из них были приняты на стажировку.

*Кто, по Вашему мнению, сейчас является основным заказчиком оценки?*

Это прежде всего финансовые институты, средний и крупный бизнес.

*Какие услуги наиболее востребованы сегодня, в условиях неопределенности на рынке?*

В первую очередь востребованы услуги комплексного сопровождения сделок и оценки стоимости бизнеса, а также услуги санкционного комплаенса и антикризисного сопровождения, меры, направленные на поддержание эффективной операционной деятельности бизнеса в рамках меняющихся условий, активация налоговых резервов и консалтинг в области использования мер поддержки различных отраслей.

*Минэкономразвития утверждены новые федеральные стандарты оценки, посредством которых планируется повысить качество оценки, что весьма актуально с учетом возможного*

\* Лови момент (пер. с лат.)



➤ У ALTHAUS амбициозная цель — создать лучшие условия для профессионального роста и развития сотрудников на российском консалтинговом рынке.

*скорого роста спроса на такие услуги в условиях передела рынков. Какова Ваша позиция относительно нововведений? Есть ли какие-то опасения, связанные с новыми стандартами?*

В новых стандартах из определения стоимости убрали слова «вероятностный характер», теперь это «мера ценности объекта для участников рынка или конкретных лиц». Рыночная стоимость может быть определена не только в рублях, но и в иной валюте.

Также одним из ключевых изменений является введение понятий «должен», «следует» и «может». Это, с одной стороны, сближает международные и федеральные стандарты оценки, с другой — вызывает ряд опасений.

Так, например, если в суде каждая из сторон представит два независимых отчета, где один оценщик использовал понятие «может», а другой — нет, и величина рыночной стоимости будет отличаться в разы, возникает вопрос: как определить, какой вариант истинный?

Кроме того, вводится термин «равновесная стоимость». Если он будет принят залоговыми службами банков, это, на мой взгляд, повысит качество отчетов, добавит прозрачности и позволит учитывать синергию от потенциальной сделки.

*Как, на Ваш взгляд, изменится отечественный рынок оценки с учетом санкционного давления и утери связи с западным миром?*

С одной стороны, бесспорно, сократится количество международных сделок и, как следствие, выпуск отчетов об оценке для этих целей. Кроме того, до тех пор, пока ключевая ставка сохраняется на высоком уровне и стоимость привлечения заемных средств не ведет к расширению бизнеса, оценка для целей нового залога также будет пользоваться низким спросом.

С другой стороны, оценка была, есть и будет востребована всегда. Слияния и поглощения российских компаний, подтверждение стоимости те-

кущего залогового портфеля, оценка для целей МСФО, оценка в рамках процедуры банкротства, для целей судопроизводства актуальны и сейчас. Кризис — время возможностей для смелых предпринимателей.

Помимо этого не могу не отметить, что на протяжении длительного времени оценочное сообщество испытывало конкурентное давление, и теперь, когда возможность крупнейших российских компаний сотрудничать с зарубежными оценщиками ограничена, у нас, российских консультантов, есть шанс проявить себя и показать свой профессионализм, опыт и высокие стандарты качества.

*В заключение расскажите, пожалуйста, о кадрах ALTHAUS: какие компетенции необходимо развивать у персонала в первую очередь? Существуют ли специальные программы/направления по профессиональному и личностному росту сотрудников?*

2021 год в ALTHAUS стал годом прорывных решений в области персонала — сформированы семь основных компетенций сотрудника: лидерство и развитие команды, self-management, клиентоориентированность, управление результатом, критическое мышление, предприимчивость и эффективная коммуникация, запущена и успешно реализована программа «Оценка 360», по итогам которой сформированы индивидуальные планы развития и программы внутреннего обучения на базе ALTHAUS University. Внедрено наставничество, организованы курсы иностранного языка и совместные практики, в том числе митапы, игровые сессии и турниры, запущена программа внедрения инициатив в области улучшения бизнес-процессов.

Мы не собираемся останавливаться на достигнутом: в 2022 году в ALTHAUS также пройдет программа «Оценка 360» по основным компетенциям, будут оценены динамика и эффективность прошедшего обучения, внесены корректировки.

У ALTHAUS амбициозная цель — создать лучшие условия для профессионального роста и развития сотрудников на российском консалтинговом рынке.

*Ваше профессиональное кредо?*  
Carpe diem\*.

ЕИ

ПЭС 22040

Интервью поступило в редакцию 31.05.2022;

принято к публикации 02.06.2022